

Projektmanagement agil

GIC-Summerschool trainiert Praxis

von Dr. Martin Hillebrecht (GIC)
und Wolfram Müller

INFO

Interessiert?

Falls Euch das Thema interessiert, bleibt dran: an uns! Besucht unsere Website zur nächsten GIC-Summerschool im Sommersemester 2024 und meldet Euch rechtzeitig an, um Euch Euren Platz zu sichern: www.blue-dolphin.world www.glueckauf-salia.de | www.studieren-in-clausthal.de
#GLCSummerschool #AgilesProjektmanagement #Impulse #Wissen
#Inspiration #Erfahrung #TU Clausthal #AV Glückauf-Salia

Haus der AV Glückauf-Salia in Clausthal-Zellerfeld. Die TU Clausthal bietet ein breites Spektrum an technischen und wirtschaftlichen Studiengängen an: Ingenieurwissenschaften wie Maschinenbau, Energiesysteme, Werkstoffe, Rohstoffe, Sportingenieur, Kreislaufwirtschaft, Informatik, Digitale Technologien und Betriebswirtschaft.

Im Rahmen des Praxistrainings zu Beginn der vorlesungsfreien Zeit hat auf dem Haus der AV Glückauf-Salia eine besondere Veranstaltung stattgefunden: die GIC-Summerschool. Studierende, Forschende, Lehrende und Alumni der Universität waren dazu herzlich eingeladen. Doch nicht nur die universitäre Gemeinschaft wurde angesprochen, auch interessierte Fach- und Führungskräfte aus der regionalen Wirtschaft und Verwaltung sowie alle ehrenamtlich Engagierten aus Kirchen oder Vereinen waren herzlich willkommen. Eine besonders wichtige Zielgruppe waren außerdem die Aktivitas und die Alten Herren der AV Glückauf-Salia, die eine bedeutende Rolle in diesem Event einnahmen. Diese vielseitige Zusammenkunft bot Gelegenheit für einen interdisziplinären Austausch und die Stärkung der Verbindungen zwischen den Akteuren.



Foto: privat



Fotos: Privat

Nicht nur für das leibliche Wohl war jederzeit gesorgt: auch der Einsatz von Methoden und überhaupt der Ort auf dem schönen Verbindungshaus führten zum klaren Gelingen der Summerschool.

Am 15. Juli 2023 fand ein eintägiges Projektmanagement-Training statt. Das Training zählte 18 Teilnehmer. Hervorgehoben wurde der Trainer, Wolfram Müller von „Blue Dolphin“, der sich durch eine langjährige PM-Erfahrung auszeichnet. Die Teilnehmer erhielten ein Zertifikat von der IHK-Kassel, was nicht nur die hohe fachliche Qualität des Trainings unterstreicht, sondern auch als pragmatischer Grund gesehen wurde, warum sich die Teilnahme für die persönliche berufliche Entwicklung gelohnt hat.

Das Training sprach Fach- und Führungskräfte an, die mit ambitionierten Aufgabenstellungen und begrenzten Ressourcen und qualifizierten Mitarbeitern konfrontiert sind. Auch die Herausforderungen von begrenzten Budgets und knappen Zeitplänen wurden thematisiert. Das Ziel war es, trotz aller Widrigkeiten erfolgreiche Projekte zu realisieren. Darüber hinaus wurde auf die Frage eingegangen, wie Firmenevents oder bevorstehende Feierlichkeiten wie Sommer- oder Weihnachtsfeste effizienter und besser organisiert werden können. Abschließend wurde betont, dass agiles Projektmanagement ein spannendes Erfolgsrezept für alle Berufstätigen, Vereine und ehrenamtlich Engagierten darstellt, um erfolgreiche Projekte zu verwirklichen und Veranstaltungen optimal zu planen. Agiles Projektmanagement ist in Unternehmen gefragt aus mehreren Gründen:

▶ schnelle Anpassungsfähigkeit: Die Industrie steht heutzutage vor einem starken Wandel und einer zunehmenden Komplexität. Agile Methoden ermöglichen dem operativen Management, sich schnell an sich ändernde Anforderungen, Kundenwünsche und

Marktbedingungen anzupassen. Dies ist wichtig in Hightech-Branchen, die von schnellen technologischen Entwicklungen und raschen Veränderungen beeinflusst werden.

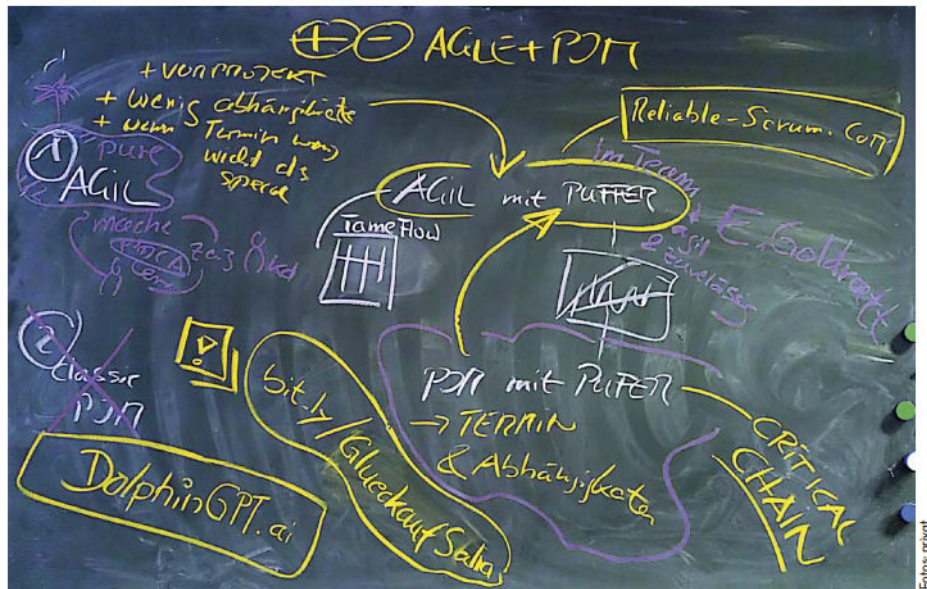
- ▶ effiziente Nutzung von Ressourcen: Agile Methoden fördern die Zusammenarbeit zwischen den Teammitgliedern und ermöglichen eine bessere Ausnutzung von Ressourcen. Durch regelmäßige Planungs- und Feedback-Zyklen können Projekte besser gesteuert werden, was zu einer effizienteren Nutzung von Zeit, Geld und Arbeitskraft führt.
- ▶ kundenzentrierter Ansatz: Agiles Projektmanagement legt einen starken Fokus auf die Kundenzufriedenheit und das Verständnis der Kundenbedürfnisse. Indem Produkte und Dienstleistungen in kurzen Iterationen entwickelt werden, kann auf Kundenfeed-

Intensivkurse zum
LATINUM + GRAECUM
 während der Semesterferien und semesterbegleitend

* für Anfänger und Fortgeschrittene	* Lernmittelfreiheit
* soziale Unkostenbeiträge	* kleine Arbeitsgruppen
* Zimmer in Studentenwohnheimen	* erfahrene Dozenten

HEIDELBERGER PÄDAGOGIUM
 gemeinnütziges Bildungsinstitut GmbH
 69120 Heidelberg, Schröderstr. 22a, Tel.: 06221 - 45 68-0
www.heidelberg-paedagogium.de
 Info: Stud. Dir. i.R. A. Weigel, Tfs! Fd!

Insgesamt unterstützt das agile Projektmanagement Unternehmen dabei, ihre Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen, effektiver zu arbeiten und innovative Produkte und Dienstleistungen zügiger auf den Markt zu bringen. Daher ist diese Kompetenz in der Wirtschaft gefragt und wird jeweils mehr als bevorzugter Ansatz für Projektmanagement, Innovation, Forschung und Entwicklung gesehen.



Wolfram Müller stellt seit über 15 Jahren seine langjährige Expertise als Berater zur Verfügung: Über 50 Unternehmen, vom Start-up über Mittelständler bis zu Konzernen aus allen Branchen, profitierten seither von seinen PM-Methoden, egal ob im Automotive-Sektor, im Sondermaschinenbau, in IT oder in der Medizintechnik. Er steht in Verbindung mit Unternehmen wie Festo, Endress+Hauser, Megger, Otto Fuchs und Bosch, die auf seine Expertise zurückgreifen. Die Ergebnisse fallen stets ähnlich aus: mindestens 50 Prozent mehr Projekte mit gleichen Ressourcen sowie eine Verkürzung der Projektlaufzeiten von 25 bis 50 Prozent binnen Wochen.

► messbare Ergebnisse: Agile Methoden setzen auf transparente und regelmäßige Berichterstattung über den Fortschritt und die erreichten Ergebnisse. Dies ermöglicht es Unternehmen, den Projekterfolg klar zu messen und rechtzeitig auf Abweichungen zu reagieren.

Im Rahmen der GIC-Summerschool wurde den Teilnehmern ein tiefgreifendes Verständnis für agile Methoden im Projektmanagement vermittelt. Agilität wurde als wesentlicher Erfolgsfaktor in einer dynamischen und komplexen Geschäftswelt hervorgehoben. Referent Wolfram Müller legte einen klaren Fokus auf Kundenzentrierung und das Aufbauen eines klaren Zielbilds in agilen Projekten. Er betonte, dass Agilität nicht gleich Scrum ist, und erklärte die Vor- und Nachteile agiler Ansätze anhand praxisnaher Beispiele.

Die Teilnehmer lernten, Projekte effektiv und flexibel mit agilen Methoden und Werkzeugen zu steuern. Neue Strategien wurden entwickelt, um Herausforderungen auf dem Weg hin zu den Zielen zu bewältigen. Die Veranstaltung wurde durch die finanzielle Unterstützung der Stiftung Glückauf-Salia ermöglicht. Die anwesenden Alumni wurden motiviert, für die Unterstützung der nächsten Summerschool zu spenden. Am Abend darauf fand die urgemütliche Semesterabschlusskneipe der AV Glückauf-Salia statt, der auch Teilnehmer beiwohnten, um den Workshop gemeinsam ausklingen zu lassen.

back schnell reagiert werden, um Produkte kontinuierlich zu verbessern und besser auf die Bedürfnisse des Marktes einzugehen.

► Reduzierung von Risiken: Durch die regelmäßige Überprüfung und Anpassung der Projektziele kann das Risiko von Fehlscheidungen und teuren Fehlern minimiert werden. Agile Ansätze ermöglichen es, frühzeitig auf Probleme zu reagieren und den Projektlauf anzupassen.

► Förderung von Innovation und Kreativität: Agile Methoden ermutigen die Teammitglieder, ihre Ideen einzubringen und ihre kreativen Fähigkeiten zu nutzen. Dies führt zu einer offeneren und innovativeren Arbeitskultur, die für die Industrie wichtig ist, um sich in einem wettbewerbsintensiven Umfeld zu behaupten.

► Team-Empowerment: Agiles Projektmanagement basiert auf selbstorganisierten und interdisziplinären Teams. Diese Teams haben mehr Autonomie und Entscheidungsbefugnisse, was zu einer gesteigerten Motivation und Produktivität führt.



Die Autoren: **Dr.-Ing. Martin Hillebrecht** ist Philistersenior der AV Glückauf-Salia. Er ist seit über 20 Jahren als Senior Experte Innovationen bei EDAG tätig. Er studierte Maschinenbau an der TU Clausthal und promovierte dort am Institut für Schweißtechnik. Er ist zudem Mitglied der KDStV Adolphiana zu Fulda, des VDI und VDEh, der Clausthaler Alumni sowie in über zehn Industriegremien und Beiräten.



Wolfram Müller aus Ettlingen ist international bekannt als Speaker, Autor und Experte für selbstorganisierte „Changes“ auf der Basis der „Theory of Constraints“. 1987 entdeckte er neben seinem Studium und später als Leiter des Projektmanagement-Office der „i&i Internet AG“ den Spaß an schnellen Projekten. Er ist Co-Autor des Buches „The CIO's Guide to Breakthrough Project Portfolio Management“.